SEMINARIO PLANEACIÓN ESTRATEGICA

METODOLOGÍA HOSHIN KANRI

TEMARIO:

1.00 Introducción

1.01 Introducción a las mejores prácticas de management

1.02 Principios de TQM y el Ciclo Deming Auto-Reforzado

1.03 Ejercicio de Ciclo Deming

1.04 Enfoque en la planeación: La Gran P

1.05 Herramientas y metodologías útiles para la planeación

1.06 Recolección de datos

2.00 Filosofía y cultura

2.01 Vivir lo que se cree

2.02 Misión para los misioneros

2.03 Ejercicio de Misión

2.04 TRABAJO en la empresa

RS1 Revisión de TRABAJO en la empresa

3.00 Filosofía y cultura (continuación)

3.01 Pensamiento estratégico: alto impacto y largo plazo

3.02 Visión compartida, finita y alcanzable

3.03 Ejercicio de Visión

3.04 Descubriendo los factores clave de éxito de la organización

3.05 Valores y Código de Ética

3.06 Otros elementos de la filosofía

4.00 Integración de información y análisis

4.01 Enfoque en la medición: La Gran V

4.02 Manejo de indicadores del negocio (KPIs)

4.03 Ejercicio KPIs

4.04 TRABAJO en la empresa

SESIÓN 3 (27 de Febrero 2020)

RS2 Revisión de TRABAJO en la empresa

5.00 Conocer el Status Quo

5.01 Análisis del desempeño histórico

5.02 Ejercicio Análisis Desempeño Histórico

5.03 Benchmarking y análisis competitivo

5.04 Análisis FODA, un nuevo enfoque

5.05 Ejercicio FODA

5.06 Análisis PESTEL

5.07 Ejercicio PESTEL

5.08 TRABAJO en la empresa

RS3 Revisión de TRABAJO en la empresa

6.00 Bosquejando el futuro

6.01 Objetivos, estrategias y metas

6.02 El Mapa Estratégico

6.03 Ejercicio de Formulación de Estrategias

6.04 Pronósticos y presupuestos

7.00 Hoshin Kanri

7.01 La filosofía y metodología de Hoshin Kanri

7.02 Desdoble y despliegue de estrategias

7.03 Ejercicio de Hoshin Kanri

7.04 Enfoque en la ejecución: La Gran H

7.05 Claves para la ejecución

7.06 El error de ejecutar fuera de plan

7.07 TRABAJO en la empresa

RS4 Revisión de TRABAJO en la empresa

8.00 Implementación a fondo

8.01 Kick Off para la implementación

8.02 Liderazgo para la ejecución

8.03 Mecanismos de gestión, seguimiento y rendición de cuentas

8.04 Mejores prácticas de juntas efectivas

8.05 Enfoque en la acción: La Gran A

8.06 El concepto de estandarización

8.07 Corregir o estandarizar en el camino

9.00 Mejora continua e innovación

9.01 Proyectos: Quick Hits, Mejora Continua, Innovación

9.02 Ejercicio de Proyectos

9.03 Resolución de problemas

9.04 Capitalizar el aprendizaje

9.05 Conclusiones y próximos PASOS